



# নাগরিক সেবায় উদ্ভাবন

রংপুর জেলা

ইনোভেশন সার্কেল, ২৩ মে ২০১৫

# বর্তমান অবস্থা

রংপুর জেলা উদ্ভাবনী কর্মশালায় অংশগ্রহণ করেন ৭২ জন কর্মকর্তা।

উদ্ভাবনীসংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠানসমূহ: যেমন জেলা প্রশাসন, উপজেলা প্রশাসন, কৃষি, স্বাস্থ্য, মহিলা বিষয়ক, সমবায়, ডাক, শিক্ষা, ভূমি, পরিবার পরিকল্পনা বিভাগ ইত্যাদি।

জেলা প্রশাসনের চলমান পাইলট উদ্যোগঃ ৪টি (ইলেক্ট্রনিক ল্যান্ড রেকর্ড সিস্টেম, মোবাইল কোর্ট ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম, পীরগঞ্জ ভূমি অফিসের ডিজিটাইজেশন, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়ের ডিলিং লাইসেন্স অটোমেশন)

বেসরকারি উদ্ভাবনী উদ্যোগঃ নেই , তবে ১৫টি সরকারি উদ্যোগ রয়েছে।

# পাইলট উদ্যোগসমূহ

পাইলট উদ্যোগের শিরোনাম	স্থান	বাস্তবায়নকারী
ইলেকট্রনিক ল্যান্ড রেকর্ড সিস্টেম	জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, রংপুর	এটুআই প্রোগ্রাম, প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয় ও ভূমি মন্ত্রণালয় এর সহায়তায় রংপুর জেলা প্রশাসন (রাজস্ব শাখা), রংপুর
মোবাইল কোর্ট ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম	জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, রংপুর	এটুআই প্রোগ্রাম, প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয় এর সহায়তায় রংপুর জেলা প্রশাসন (জেএম শাখা), রংপুর
পীরগঞ্জ উপজেলা ভূমি অফিসের ডিজিটাইজেশন	উপজেলা ভূমি অফিস, পীরগঞ্জ	জেলা প্রশাসক, অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব), উপজেলা নির্বাহী অফিসার এর যৌথ সহায়তায় সহকারী কমিশনার (ভূমি), পীরগঞ্জ
জেলা প্রশাসকের কার্যালয়ের ব্যবসা বানিজ্য শাখার ডিলিং লাইসেন্স অটোমেশন	জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, রংপুর	এটুআই প্রোগ্রাম, প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয় এর সহায়তায় রংপুর জেলা প্রশাসন (ব্যবসা বানিজ্য শাখা), রংপুর
পরিবার পরিকল্পনা নিশ্চিতকরণ (শুরুতেই পরিবার পরিকল্পনা)	উপজেলা পরিবার পরিকল্পনা অফিস, গঞ্জাচড়া	উপজেলা পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তা, গঞ্জাচড়া

# পাইলট উদ্যোগসমূহ

পাইলট উদ্যোগের শিরোনাম	স্থান	বাস্তবায়নকারী
মানসম্মত ফসল উৎপাদনের মাধ্যমে কৃষি পণ্যের নায্যমূল্য নিশ্চিতকরন, গঞ্জাচড়া	উপজেলা কৃষি অফিস , গঞ্জাচড়া	উপজেলা কৃষি কর্মকর্তা, গঞ্জাচড়া
টেকসই উন্নয়নে মহিলাদের জন্য প্রশিক্ষন ও ঋণ প্রদান	উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তার কার্যালয়, গঞ্জাচড়া	উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তা, গঞ্জাচড়া
সমিতি নিবন্ধন সহজীকরণ ও টেকসই সমবায় সমিতি গঠন	উপজেলা সমবায় অফিস, বদরগঞ্জ	উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, বদরগঞ্জ
রেজিস্ট্রিকৃত দলিল ফেরত প্রদান প্রক্রিয়া সহজীকরন	সাব-রেজিস্ট্রার অফিস, তারাগঞ্জ এবং গঞ্জাচড়া	সাব-রেজিস্ট্রার (তারাগঞ্জ এবং গঞ্জাচড়া)
শিক্ষার্থীদের মাঝে উপবৃত্তি বিতরন সহজীকরন	উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস (গঞ্জাচড়া এবং তারাগঞ্জ)	উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসার (গঞ্জাচড়া এবং তারাগঞ্জ)
শিক্ষকের আর্থিক বিষয়াদী নিষ্পত্তিকরন	উপজেলা শিক্ষা অফিস (গঞ্জাচড়া এবং তারাগঞ্জ)	উপজেলা শিক্ষা অফিসার (গঞ্জাচড়া এবং তারাগঞ্জ)
নিরাপদ সবজি উৎপাদন	উপজেলা কৃষি অফিস, পীরগাছা	উপজেলা কৃষি অফিসার, পীরগাছা

# পাইলট উদ্যোগসমূহ

পাইলট উদ্যোগের শিরোনাম	স্থান	বাস্তবায়নকারী
হাট বাজার ব্যবস্থাপনা, পীরগাছা	উপজেলা নির্বাহী অফিসার এর কার্যালয়, পীরগাছা	উপজেলা নির্বাহী অফিসার এবং উপজেলা প্রকৌশলী, পীরগাছা
রেজিস্ট্রি ও জিইপি সার্ভিস	ডাক বিভাগ, রংপুর	ডেপুটি পোস্ট মাস্টার জেনারেল
পাঠদান কার্যক্রম আনন্দপূর্ণ ও আকর্ষণীয় করনের মাধ্যমে মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, মিঠাপুকুর	উপজেলা শিক্ষা অফিসার, মিঠাপুকুর
পেনশন কেইস নিষ্পত্তিকরণ	উপজেলা হিসাবরক্ষণ অফিস, মিঠাপুকুর।	উপজেলা হিসাবরক্ষণ অফিসার, মিঠাপুকুর
জরুরী স্বাস্থ্য সেবা	উপজেলা স্বাস্থ্য কেন্দ্র (পীরগঞ্জ এবং তারাগঞ্জ)	উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা অফিসার, তারাগঞ্জ
নির্ধারিত খরচে দলিল রেজিস্ট্রি নিশ্চিত করন	সাব-রেজিস্ট্রার অফিস, মিঠাপুকুর	সাব-রেজিস্ট্রার, মিঠাপুকুর

# সেরা পাইলট উদ্যোগ

রংপুর জেলার পীরগঞ্জ উপজেলার ভূমি অফিস ডিজিটাইজেশন।

## প্রকল্প/উদ্যোগের ফলে সৃষ্ট পরিবর্তনঃ

- স্বল্প সময়ের মধ্যে নামজারী, জমাভাগ ও জমাএকত্রীকরণ
- স্বল্প খরচে সেবা গ্রহণ
- কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ
- নির্বিঘ্ন সেবা প্রদান
- দুর্নীতি হ্রাস
- জনগণের দুর্দশা লাঘব
- তথ্য প্রযুক্তি নির্ভর ভূমি ব্যবস্থাপনা গড়ে তোলা
- সময় ও অর্থ সাশ্রয় করে জনগণের দোড়গোড়ায় সেবা পৌঁছে দেওয়া
- ভূমি প্রশাসনের কর্মকর্তা- কর্মচারীদের যুগোপযোগী প্রযুক্তি ব্যবহারের মাধ্যমে দক্ষতা উন্নয়ন করা
- জনগণ কর্তৃক ট্যাক্স ক্যালকুলেটরের মাধ্যমে জমির ভূমি উন্নয়ন কর নির্ধারণের সুযোগ সৃষ্টি হওয়া
- খাস, অর্পিত, পরিত্যক্ত, লাওয়ারিশ জমির তালিকাসমূহ ডাটাবেজ প্রস্তুতসহ ওয়েবসাইটে সন্নিবেশ করা
- সময় ও অর্থ সাশ্রয়ঃ পূর্বে নামজারির জন্য ৪৫ দিন সময় লাগত, এখন লাগে ১৮/২০ দিন। এছাড়াও আগে যেখানে দালাল চক্রের জন্য ১০০০/২০০০ টাকা লাগতো, এখন সেখানে ২৪৫ টাকা সরকার নির্ধারিত ফি লাগে।
- সেবা প্রত্যাশী জনগণ কর্তৃক এসএমএস সার্ভিসের মাধ্যমে তথ্য প্রাপ্তির সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে।

# গৃহীত আইসিটি উদ্যোগের তালিকা

পাইলট উদ্যোগের শিরোনাম	স্থান	বাস্তবায়নকারী
ইলেকট্রনিক ল্যান্ড রেকর্ড সিস্টেম	জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, রংপুর	এটুআই প্রোগ্রাম, প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয় ও ভূমি মন্ত্রণালয় এর সহায়তায় রংপুর জেলা প্রশাসন (রাজস্ব শাখা), রংপুর
মোবাইল কোর্ট ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম	জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, রংপুর	এটুআই প্রোগ্রাম, প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয় এর সহায়তায় রংপুর জেলা প্রশাসন (জেএম শাখা), রংপুর
পীরগঞ্জ উপজেলা ভূমি অফিসের ডিজিটাইজেশন	উপজেলা ভূমি অফিস, পীরগঞ্জ	জেলা প্রশাসক, অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব), উপজেলা নির্বাহী অফিসার এর যৌথ সহায়তায় সহকারী কমিশনার (ভূমি), পীরগঞ্জ
জেলা প্রশাসকের কার্যালয়ের ব্যবসা বানিজ্য শাখার ডিলিং লাইসেন্স অটোমেশন	জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, রংপুর	এটুআই প্রোগ্রাম, প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয় এর সহায়তায় রংপুর জেলা প্রশাসন (ব্যবসা বানিজ্য শাখা), রংপুর

# উদ্ভাবনী উদ্যোগ সমন্বয়

## ➤ নিয়মিত পরিদর্শন

১। জেলা প্রশাসক      ২। অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (শিক্ষা ও আইসিটি)

৩। অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব)      ৪। উপজেলা নির্বাহী অফিসার।

➤ মাসিক উন্নয়ন সমন্বয় সভায় এজেন্ডাভুক্তকরণ ও নিয়মিত আলোচনা

➤ বিভিন্ন বিষয়ে পুরস্কার/প্রগোদনা প্রদান করা হয়েছে/হচ্ছে।

➤ প্রতি ব্যাচে দশজন করে জেলা প্রশাসকের কার্যালয় ও অন্যান্য অফিসের অফিস সহকারীদের কম্পিউটার বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে।

➤ জেলার জন্য একটি ইনোভেশন ফেসবুক গ্রুপ পেইজ খোলা হয়েছে/হচ্ছে।

➤ গত ১৯ জানুয়ারী, ২০১৫ সালে রংপুর জেলা প্রশাসকের কার্যালয়ে ইনোভেশন সার্কেল আয়োজন করা হয়।



# উদ্ভাবনী উদ্যোগ ফলোআপ

- ইনোভেশন টিমের সভায় উদ্ভাবনী উদ্যোগ বিষয়ে আলোচনা করা হয়।
- জেলা উন্নয়ন সমন্বয় সভায় উদ্ভাবনী উদ্যোগের অগ্রগতি নিয়ে আলোচনা করা হয়।
- জেলা প্রশাসক, অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (শিক্ষা ও আইসিটি), অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব), উপজেলা নির্বাহী অফিসারবৃন্দ নিয়মিত উদ্ভাবনী উদ্যোগগুলো মনিটরিং করে থাকেন।

# টিসিভিতে পরিবর্তন

ক্র নং	উদ্যোগের নাম	সময় সাশ্রয়	মূল্য সাশ্রয়	ভিজিট সাশ্রয়
০১	<b>ইলেকট্রনিক ল্যান্ড রেকর্ড সিস্টেম</b> <u>প্রকল্প/উদ্যোগের ফলে সৃষ্ট পরিবর্তনঃ</u> কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ, দুর্নীতি হ্রাস, খতিয়ান প্রদানের ক্ষেত্রে ভুল হ্রাস পাওয়া, ভূমি ব্যবস্থাপনায় তথ্য প্রযুক্তির ব্যবহার, ব্যাচ এন্ট্রির মাধ্যমে দুই লাখ খতিয়ান ন্যাশনাল আর্কাইভে সংরক্ষন করা হয়েছে যার মাধ্যমে বিশ্বের যে কোন স্থান থেকে খতিয়ান দেখা যাবে এবং খতিয়ান গ্রহণের জন্য আবেদন দেওয়া যাবে।	➤ পূর্বে- ৩০/৪০ দিন  ➤ বর্তমানে- জরুরী ০৫ দিন সাধারণ ০৭ দিন	➤ পূর্বে- ১৫০০/-  ➤ বর্তমানে- জরুরী ৫২/- সাধারণ ৩২/-	➤ পূর্বে- ৫/৬ বার ডিসি অফিসে আসতে হতো।  ➤ বর্তমানে- হেল্পডেস্ক থেকে খতিয়ান নেয়ার ক্ষেত্রে ০২ বার আসতে হয়, UDC খতিয়ান নেয়ার ক্ষেত্রে ০১ বার আসতে হয়। বর্তমানে ডিসি অফিসে আসতে হয় না।

# টিসিভিতে পরিবর্তন

ক্র নং	উদ্যোগের নাম	সময় সাশ্রয়	মূল্য সাশ্রয়	ভিজিট সাশ্রয়
০২	মোবাইল কোর্ট ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম	৪০% সময় সাশ্রয় হবে (কারণ একবারেই সকল তথ্য সিস্টেমে আপলোড দেয়া হবে, এর ফলে একবারেই প্রিন্ট করে সকল তথ্য পাওয়া যাবে)	৩০% মূল্য সাশ্রয় হবে। (মামলার নথি সংগ্রহের জন্য বারবার আসতে হবে না, ফলে যাতায়াত খরচ হ্রাস পাবে)	➤ ৩ বার (পূর্বে নকল গ্রহণ করতে তিন/চার বার আসতে হতো, বর্তমানে একবারই আসা লাগবে, কারণ সিস্টেম থেকে মামলার সব তথ্য পাওয়া যাবে) ➤ তাৎক্ষণিকভাবে জনগণ অপরাধের তথ্য জানতে পারছে। পূর্বে একাধিকবার আসতে হতো।

# টসিডিভিতে পরিবর্তন

ক্র নং	উদ্যোগের নাম	সময় সাশ্রয়	মূল্য সাশ্রয়	ভিজিট সাশ্রয়
০৩	পীরগঞ্জ উপজেলা ভূমি অফিসের ডিজিটাইজেশন	➤ নামজারীর জন্য পূর্বে-৪৫ দিন বর্তমানে- ১৮ দিন ➤ তথ্যপ্রাপ্তির জন্য পূর্বে নূন্যতম ০৭ দিন লাগতো, বর্তমানে ১ দিন লাগে	➤ পূর্বে ১০০০/ ২০০০ টাকা ➤ বর্তমানে ২৪৫/-	➤ পূর্বে- ৪/৫ বার ➤ বর্তমানে- ১ বার
০৪	জেলা প্রশাসকের কার্যালয়ের ব্যবসা বানিজ্য শাখার ডিলিং লাইসেন্স অটোমেশন	➤ পূর্বে- ৪০/৪৫দিন ➤ বর্তমানে-২০ দিন	➤ পূর্বে ১৫০০/- ➤ বর্তমানে ৩০০/-	➤ পূর্বে ৪/৫ বার ➤ বর্তমানে- ১ বার

# টিসিভিতে পরিবর্তন

ক্রমিক নং	উদ্যোগের নাম	সময় সাশ্রয়	মূল্য সাশ্রয়	ভিজিট সাশ্রয়
০৫	কৃষক পর্যায়ে মানসম্মত বীজ (ধান)	আউশ মৌসুমে ফলন বৃদ্ধির জন্য কৃষকদের মাঝে মানসম্মত বীজ ধান বিতরণ করা হয়।		
০৬	পরিবার পরিকল্পনা নিশ্চিতকরণ (শুরুতেই পরিবার পরিকল্পনা)	৬ মাসে ৬০/৬৫টি বিবাহের ক্ষেত্রে সেবা, খরচ লাগে না		
০৭	মানসম্মত ফসল উৎপাদনের মাধ্যমে কৃষি পন্যের নায্যমূল্য নিশ্চিতকরণ	Integrated agricultural project ফান্ড দিতে সম্মত হয়েছে		
০৮	টেকসই উন্নয়নে মহিলাদের জন্য প্রশিক্ষণ ও ঋণ প্রদান	➤ পূর্বে-৬ দিন ➤ বর্তমানে-৩ দিন	➤ পূর্বে ৩০০/- ➤ বর্তমানে ১০০/-	➤ পূর্বে-৬ বার ➤ বর্তমানে ৩ বার

# টিসিভিতে পরিবর্তন

ক্রমিক নং	উদ্যোগের নাম	সময় সাশ্রয়	মূল্য সাশ্রয়	ভিজিট সাশ্রয়
০৯	সমিতি নিবন্ধন সহজীকরণ ও টেকসই সমবায় সমিতি গঠন	➤পূর্বে-১/২ মাস ➤বর্তমানে ৪/৫ দিন	➤পূর্বে-৫০০ টাকা ➤বর্তমানে শুধু মাত্র ফি প্রদান	➤পূর্বে ৩/৪ বার ➤বর্তমানে ১ বার
১০	রেজিস্ট্রিকৃত দলিল ফেরত প্রদান প্রক্রিয়া সহজীকরণ	দলিল ফেরত প্রদান প্রক্রিয়া সহজ করার জন্য বালাম বই এর প্রাপ্যতা নিশ্চিত করা হচ্ছে।		
১১	শিক্ষার্থীদের মাঝে উপবৃত্তি বিতরণ সহজীকরণ	➤পূর্বে ৫/৬ মাস ➤পরে ১ মাস	➤ পূর্বে ৫০/- ➤ পরে ২০/-	➤পূর্বে-৪ বার ➤পরে-১ বার
১২	শিক্ষকের আর্থিক বিষয়াদী নিশ্চিতকরণ	➤পূর্বে ৭ দিন ➤বর্তমানে ১/৩ দিন।	➤পূর্বে-৫০০ টাকা ➤পরে-১০০ টাকা	➤পূর্বে ৫/৭ বার ➤বর্তমানে ১ বার

# টিসিভিতে পরিবর্তন

ক্রমিক নং	উদ্যোগের নাম	সময় সাশ্রয়	মূল্য সাশ্রয়	ভিজিট সাশ্রয়
১৩	নিরাপদ সবজি উৎপাদন	রাসায়নিক কীটনাশকের পরিবর্তে জৈব কীটনাশক ব্যবহৃত হচ্ছে।		
১৪	হাট বাজার ব্যবস্থাপনা	হাট বাজার ব্যবস্থাপনা সুচারুভাবে করার জন্য এই উদ্যোগ নেয়া হয়েছে।		
১৫	রেজিস্ট্রি ও জিইপি সার্ভিস	পূর্বে-২/৩ দিন পরে-১ দিন	পূর্বে-৩০ টাকা পরে-১০ টাকা	পূর্বে- ২/৩ বার পরে-১ বার
১৬	পাঠদান কার্যক্রম আনন্দপূর্ণ ও আকর্ষণীয়করনের মাধ্যমে মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরন	শিক্ষার মান উন্নত করার জন্য এই উদ্যোগ চলমান।		

# টিসিভিতে পরিবর্তন

ক্রমিক নং	উদ্যোগের নাম	সময় সাশ্রয়	মূল্য সাশ্রয়	ভিজিট সাশ্রয়
১৭	পেনশন কেইস নিষ্পত্তি সহজীকরণ	২ টি পেনশন কেস নিষ্পত্তি হয়েছে।		
১৮	জরুরী স্বাস্থ্য সেবা	রোগীকে জরুরী স্বাস্থ্য সেবা দেওয়ার পরে রেজিস্ট্রেশন করা হচ্ছে। এর ফলে মারাত্মক আহত রোগীদের ক্ষেত্রে চিকিতসা সেবা দিতে দেরি হচ্ছে না।		
১৯	নির্ধারিত খরচে দলিল রেজিস্ট্রি নিশ্চিত করন	পূর্বে-৫/৭ দিন পরে-১/২ দিন	পূর্বে-৬০০/- পরে-১০০/-	পূর্বে-৩ বার পরে-১ বার



# পরিবন্ধনা: ২০১৫

পরবর্তী ৬ মাসে জেলা ইনোভেশন টিম উদ্ভাবনী উদ্যোগ সমন্বয় ও শক্তিশালী করার জন্য যা করবেঃ

## ০১। নিয়মিত পরিদর্শনঃ

- প্রতি দুই মাসে জেলা প্রশাসক কর্তৃক একটি উদ্যোগ পরিদর্শন)
- প্রতি মাসে অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (শিক্ষা ও আইসিটি) ও অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব) কর্তৃক একটি উদ্যোগ পরিদর্শন)
- উপজেলা নির্বাহী অফিসার কর্তৃক নিয়মিত পরিদর্শন।

## ০২। ওরিয়েন্টেশনের আয়োজনঃ

- বদলীসূত্রে নূতন যোগদানকৃত কর্মকর্তাদের জন্য ০১ দিন এর ওরিয়েন্টেশন কোর্সের আয়োজন করা।

## ০৩। উদ্ভাবনী উদ্যোগ গুলো বাস্তবায়নে প্রয়োজনীয় দিকনির্দেশনা প্রদানঃ

- বিভাগীয় কমিশনার, জেলা প্রশাসক, অতিরিক্ত জেলা প্রশাসকগণ, জেলা পর্যায়ের কর্মকর্তাগণ এবং উপজেলা নির্বাহী অফিসারগণ উদ্ভাবনী উদ্যোগ গুলো বাস্তবায়নে প্রয়োজনীয় দিকনির্দেশনা প্রদান করবেন।

# পরিবন্ধনা: ২০১৫

## ০৪। নিয়মিত উদ্ভাবনী সভার আয়োজনঃ

- জেলা পর্যায়ে প্রতি তিন মাসে একটি সভা,
- উপজেলা পর্যায়ে প্রতি দুই মাসে একটি সভা,

০৫। প্রযুক্তিগত সহায়তা গ্রহনে প্রয়োজনীয় যোগাযোগ ও পরামর্শ প্রদান,

০৬। নতুন উদ্ভাবন উৎসাহিত করার উদ্দেশ্যে আইসিটি বিষয়ে জেলা ও উপজেলার কর্মকর্তাদের জন্য ৪ টি প্রশিক্ষণের আয়োজন করা।

০৭। বছর শেষে জেলা ও উপজেলা পর্যায়ের সফল ও কার্যকরী উদ্যোগকে পুরস্কৃতকরণ/ প্রণোদনা প্রদান।

০৮। জেলা উদ্ভাবনী উদ্যোগ সম্পর্কে সচেতনতা সৃষ্টির লক্ষ্যে জেলা উদ্ভাবনী ব্লগ-এ পোস্ট উৎসাহিতকরণ।

০৯। উপজেলা ইনোভেশন সার্কেল আয়োজন করা।

# উপজেলা ইনোভেশন সার্কেল আয়োজন, ২০১৫ এর সম্ভাব্য তারিখ

ক্রমিক নং	উপজেলা	তারিখ
১।	সদর	১০/০৬/২০১৫
২।	গংগাচড়া	১৫/০৬/২০১৫
৩।	বদরগঞ্জ	২৫/০৬/২০১৫
৪।	কাউনিয়া	১২/০৭/২০১৫
৬।	তারাগঞ্জ	১৬/০৭/২০১৫
৭।	পীরগঞ্জ	২৬/০৭/২০১৫
৮।	পীরগাছা	১০/০৮/২০১৫
৯।	মিঠাপুকুর	২২/০৮/২০১৫

शुभाष्टम